PRESUPUESTO FINANCIERO CORRESPONDIENTE AL PERIODO 01/09/2015 AL 31/08/2016

Dr. PABLO JORGE MENA Secretario de Hacienda RACINA CLUB Asociación Cival

Dr. Christian Enrique Devla ecretario General Racing Club Asociación Civil

PRESUPUESTO ECONOMICO y FINANCIERO CORRESPONDIENTE AL PERIODO 01/09/2015 AL 31/08/2016

PREMISAS MACRO

- Tipo de Cambio u\$d: Estimamos una evolución del TC de \$ 10,10 por u\$d 1.- para el 31/12/15, y de \$ 13,5 por u\$d 1.- para el semestre 01/03/16 al 31/08/16.
- Tipo de Cambio EUR: Estimamos una evolución del TC de \$ 10,15 por Eur 1.- para el 31/12/15, y de \$ 14 por Eur 1.- para el semestre 01/02/16 al 31/08/16
- Inflación: Estimamos un IPC (Índice de Precios al Consumidor) publicado por el INDEC (Instituto Nacional de Estadísticas y Censos) en torno al 20%, vs. Información publicada por el Congreso de la Nación, del orden del 30%.
- Incrementos Salariales de Convenio: Estimamos un alza comprendido entre el 25 y el 30%, respecto al periodo base.

NOTAS ACLARATORIAS

SALDO "CAJA Y BANCOS"

Se incluyen en el mismo, las disponibilidades en Efectivo, Saldos en Bancos, y Cheques de terceros en Cartera, de primera línea y alta liquidez por descuento, así como imposiciones a Plazo Fijo.

INGRESOS ORDINARIOS

Ingresos provenientes del Fútbol

<u>Campeonatos Oficiales AFA / Competencias Internacionales / Otras</u> <u>Competencias y Partidos Amistosos</u>

Cuantifica las estimaciones en concepto de recaudación por partidos tanto sea en calidad de local, como en calidad de visitante, considerando el desarrollo de campañas en los Torneos.

Se presupuesta la participación en Torneos y Partidos Amistosos de Verano 2015, Copa Argentina, y Copa Libertadores de America Ediciones 2015 / 2016.

Secretario de Hacienda
RACINA CUIR ADDRESSA OPERA

Secretario General

Derechos de retransmisión

Es el ingreso ordinario recurrente por Derechos de Retransmisión dentro del Programa Nacional "Fútbol Para Todos". Se presupuesta el nivel de cuota devengada y percibida en la actualidad. Consideramos un incremento en la misma, no obstante no contamos con elementos fehacientes que nos permitan cuantificar en forma exacta su impacto. En tal sentido presupuestamos un incremento minino del 20% de la cuota actual.

Publicidad y Esponsorización del Fútbol

Respecto del último cuatrimestre 2015 se cuantifica el ingreso estimado según los contratos actualmente vigentes. A partir de 2016 se renegociaran los mismos presupuestando mejoras derivadas de las condiciones del mercado

Los principales Sponsors corresponden a las marcas Banco Hipotecario SA, Topper, Coca Cola, SMG, y Telecom.

Otros ingresos de gestión

Cesión de jugadores - transferencias, préstamos

Estimamos ventas de jugadores en el período, producto de la revalorización y capifalización del plantel, la inversión en Fútbol Amateur, y una aceptable campaña en los torneos a disputarse.

Asimismo, se considera el cobro de acreencias por transferencias de ejercicios anteriores.

Ingresos por propiedad industrial / intelectual cedida en explotación

Se registran los ingresos provenientes del otorgamiento de concesiones, de espacios para fines publicitarios por parte de terceros (Publicidad Estática Internacional SA), y regalías por comercialización de licencias sobre la marca Racing Club (Cía Marcas y Emprendimientos SA).

OL PABLO JORGE MINA Secretario de Hacionde HACINA CLUB Acoclación CIVII

Secretario General Ricing Club Asociación Civil

Otros Ingresos Deportivos Fútbol Profesional / Otros Ingresos de Gestión por Fútbol

Se presupuesta el ingreso en concepto de derechos por la Contribución Solidaria y Derechos de Formación de jugadores que, habiendo jugado en Racing, en divisiones inferiores, fueron transferidos en forma sucesiva en diferentes ligas del exterior, así como otros ingresos no específicos vinculados con Fútbol (pe: indumentaria deportiva, ahorro por préstamo de jugadores, etc).

Ingresos de otras secciones deportivas

Se presupuestan ingresos provenientes de las actividades de Básquet, Fútsal, Fútbol Infantil, Patín Artístico, Boxeo, Colonia de vacaciones, etc, practicadas tanto en el Polideportivo de la ciudad de Avellaneda, como en la Sede Anexa de Villa del Parque (C.A.B.A.).

Otros ingresos

Ingresos por Socios

Continuamos con la campaña de captación de socios con la finalidad mejorar el nivel de los ingresos y procurar que los mismos sean sostenidos y regulares en el tiempo. Se estimulará la adhesión al débito automático.

Se prevé incrementar el valor de la cuota social en el período bajo análisis, tanto como para el Socio Pleno, como para el resto de las categorías.

<u>Ingresos varios Sede</u>

Presupuesta el ingreso proveniente de la concesión de la Sede Avellaneda a la empresa Racing 2000 SA, eventos sociales, la Escuela, Resultados Financieros, o otros no encuadrados específicamente en otros capítulos.

> Secretario de Hactoria RACINO CLUB RECCISCIÓN CIVA

Pr. Christian Enrique Devia Secretario General Racing Club Asociación Civil

Ingresos por Merchandising

Este ingreso corresponde a los ingresos de los locales Locademia sitos de la Sede Social, Anexo Villa del Parque, y Lavalle 1650 de la Ciudad de Autónoma de Buenos Aires, principalmente.

EGRESOS ORDINARIOS

Egresos generados por Fútbol

Gastos de explotación del Estadio

Estima el gasto emergente del mantenimiento del Estadio, Servicios Públicos, y mantenimiento de Canchas, entre otros.

Participación en campeonatos oficiales AFA

Estima los gastos asociados a los partidos disputados en los respectivos torneos, así como los vinculados a la emisión de tickets y sistema operativo.

Remuneraciones plantel deportivo

Presupuesta las remuneraciones del plantel profesional de Fútbol.

<u>Primas plantel</u>

Por contrato se establece el pago de primas anuales, y primas adicionales por fichaje de contratos individuales.

<u>Premios plantel</u>

Se estiman los mismos tanto para el Plantel Profesional, como Cuerpo Técnico, y Auxiliares del Fútbol Profesional, en base a los acuerdos por campañas.

Asimismo, se incluyen premios por cumplimiento de objetivos relacionados a contratos individuales.

Secretario de Hacierda

racino club aroclapión Chia

. Christian Enrique Devia Secretario General acing Club Asociación Civil

<u>Pretemporada</u>

Presupuesta el costo estimado de dos pretemporadas previas a los comienzos de cada Torneo Local.

Otros gastos Plantel Profesional

Representa el gasto estimado inherente a gastos de vivienda del Plantel Profesional, alojamiento en concentraciones y traslados, y otros costos asociados el Departamento de Fútbol, etc.

Pagos de Otros gastos de Gestión

<u>Inversiones en Amateur</u>

Contempla los cargos asociados al desarrollo de Fútbol Amateur (Infantiles y divisiones inferiores), funcionamiento de la Pensión, y funcionamiento y mantenimiento del predio Tita Mattiussi, entre otros.

<u>Gastos de seguridad</u>

Estima el gasto inherente al personal contratado afectado a la seguridad del Club y Plantel Profesional, así como servicios adicionales de la Policía de la Pcia de Bs As, y operativos dispuestos por los Organismos de Contralor en la materia por la Participación en Torneos AFA.

<u>Servicios Médicos</u>

Presupuesta honorarios de profesionales contratados, costo neto de la cobertura médica del plantel profesional, y costo de áreas comunes protegidas del Estadio, Sede Social, y Anexo VdP, entre otros.

Egresos de otras secciones deportivas

Éstima el costo de otros Departamentos Amateur.

Or. PABLO ORGE MENA Secretario de Hacionda RACINO CLUB Associación Civil Christian Enrique Devia Secretario General cing Club Asociación Civil

Otros Egresos

Pago de gastos de administración

Presupuesta costos asociados a la operatividad central de la Institución.

<u>Pago de otros gastos ordinarios</u>

Estima el gasto de proveedores comunes a distintas Área de la Institución, haberes del personal (excepto Plantel Profesional de Fútbol), Obras Sociales, Sindicatos, Costo de Mercadería Vendida Locademia, Formulario 931 AFIP, etc. ;

Pago de moratorias e impuestos

Como su nombre lo indica contempla el pago de cuotas de moratoria vigentes por retenciones, obras sociales y sindicatos.

<u>Pago de Otros Pasivos</u>

Considera la cobertura de cheques propios emitidos posdatados, y aquellos a emitirse para la cobertura del giro operativo.

EGRESOS EXTRAORDINARIOS

Aumento de Activos Fijos

Inversiones en el Estadio, Predio TM, Villa del Parque y Escuela

Durante el ejercicio económico se estima continuar con los Gastos de mantenimiento, así como inversión en mejoras del Estadio, Predio TM, las sedes Avellaneda, Villa del Parque, Predio Ezeiza y Colegio.

Pagos por colocaciones Financieras

Incluye los gastos financieros tanto intereses para cobertura de desfasajes transitorios de Caja, como aquellos vinculados a la operatividad bancaria (Impuesto a los Débitos / Créditos, Comisiones gastos de transacciones por tarjetas, etc).

OM PABLO JORGE MEN Secretario de Hacienda RAGINO CLUE ASOCIACIÓN Secretario General Acing Club Asociación Civil

Disminución de Pasivos

Cancelación efectiva de pasivos

Se prevén fondos para atender la cancelación de sentencias judiciales adversas, acuerdos prejudiciales, y aquellos que estimamos necesarios para las negociaciones que se están llevando a acabo con acreedores de la quiebra con incidentes de revisión.

Cancelación efectiva por compra de jugadores

Se cuantifican y consolidan las obligaciones contraídas en la compra de los jugadores.

En el rubro incorporaciones, la prioridad se encuentra orientada a la promoción de jugadores de las divisiones inferiores, la eventual necesidad de contrataciones, se encontrará supeditada al cumplimiento presupuestario, y al nivel y calidad de ventas alcanzado.

Dr. PABLO JORGE NIENA Secretario de Hacienda RACING CLUB Asociación Civili Christian Enrique Devia Secretario General

Racing Club Asociación CivII

\$ 2.351.680 \$ 10.374.620 -\$ 24.726.177 \$ 2.086.654 \$ 5.983.332 \$ 12.322.801 -\$ 2.049.619 \$ 45.177.142 Diferencia \$ 470.960 \$ 42.653.901 -\$ 6.432.970 \$ 942.770 -\$ 120.913 \$ 1.260.792 \$ 40.654.490 \$ 2.178.325 -\$ 6.700.977 -\$ 4.522.652 \$ 59.310 \$0 \$ 0 \$0 0 \$ 3.934.039,60 1.077.199,00 Total Real Periodo 20.958.346,01 34.316.667,66 56.648.319,74 35.225.380,45 1.457.229,80 84.551.177,17 112.846.098,54 2.600.912,78 7.739.208,00 3.640.689,56 12,449,619,42 32,732,970,25 \$ 0 \$ 0 6.461.675,43 7.900.976,63 2014 - 2015 \$ 410.177.858 \$ 424.540.510 \$ 14.362.652 \$ 59.000.000 **Fotal del Periodo** \$ 23.045.000 \$ 2.400.000 \$ 13.400.000 \$ 40.300.000 \$ 4.405.000 \$ 1.200.000 \$ 2.480.000 \$ 59.825.000 \$ 9.000.000 \$ 3.700.000 \$ 155.500.000 \$ 10.400.000 \$ 26.300.000 \$ 8.640.000 \$ 0 2015 - 2016 \$ 455.355.000 \$ 465.195.000 \$ 9.840.000 \$ 5.500.000 \$ 0 \$ 1.000.000 \$ 3.000.000 \$ 200.000 \$ 15.000.000 \$ 750.000 \$ 800.000 \$ 600.000 \$ 13.000.000 \$ 1.000.000 \$ 2.000.000 \$ 800.000 \$ 100.000 2.143.838 \$ 47.050.000 \$ 47.950.000 ago-16 \$ 900.000 \$ 4.200.000 000 \$ 14.000.000 \$ 750.000 \$ 0 \$ 5.500.000 0 \$ \$ 750.000 \$ 200.000 \$ 13.000.000 \$ 1.000.000 \$ 2.000.000 \$ 0 \$ 000.000 \$0 \$ 800.000 10.373.838 \$ 41.600.000 \$ 42.500.000 jul-16 \$ 900.000 \$ 4.200.000 0 5 \$ 3.000.000 \$ 000.000 \$ 8.300.000 \$ 500.000 \$ 5.500.000 \$ 150.000 \$ 100.000 \$ 750.000 \$ 200.000 \$ 13.000.000 \$ 1.000.000 \$ 2.000.000 \$ 0 16.753.838 \$ 38.800.000 \$ 39.700.000 Jun-16 \$ 900.000 \$ 200.000 \$ 3.000.000 \$ 5.500.000 \$ 17.000.000 \$ 4.200.000 \$ 1.000.000 \$ 750.000 \$ 13.000.000 \$ 200.000 \$ 0 \$ 800.000 \$ 100.000 \$ 39.130.000 \$ 35.630.000 \$ 47.850.000 16.083.838 \$ 46.950.000 may-16 \$ 900.000 \$ 3.000.000 \$ 5.000.000 \$ 5.500.000 \$ 13.000.000 \$ 1.000.000 \$ 4.200.000 \$ 200.000 \$ 750.000 \$0 \$ 200.000 23.433.838 \$0000 \$ 680,000 \$ 34.850.000 \$ 100.000 abr-16 \$ 780.000 \$ 5.500.000 \$ 15.500.000 \$ 1.000.000 \$ 3.000.000 \$ 3.000.000 \$ 5.000.000 \$ 0 0.5 \$ 200.000 \$ 750.000 \$ 200.000 26.833.838 \$0000 \$ 38.350.000 \$ 680.000 \$0 \$ 100.000 mar-16 \$ 780.000 \$ 4.000.000 \$ 4.200.000 \$ 200.000 \$ 5.500.000 \$ 200.000 \$ 1.500,000 \$ 750.000 \$ 15.500.000 \$ 15.000.000 \$ 3.150.000 \$ 500.000 \$0 \$ 680.000 \$ 100.000 9.633.838 \$ 57.780.000 feb-16 \$ 57.000.000 \$ 780.000 \$ 4.200.000 \$ 0 \$ 4.100.000 \$ 11.550.000 \$ 15.500.000 \$ 100.000 \$ 750.000 \$ 500.000 \$ 200.000 \$ 1.100.000 \$ 0 \$ 680.000 \$ 38.100.000 \$ 38.880.000 1.633.838 ene-16 \$ 780.000 \$ 1.000.000 \$ 6.000.000 0 \$ \$ 11.000.000 \$ 4.100.000 \$ 680.000 \$ 750.000 \$ 500.000 \$ 6.000.000 S \$ 100.000 \$ 30.600.000 5.389.838 \$ 31.380.000 \$ 780.000 \$ 1.145.000 \$ 2.000.000 \$ 200.000 \$ 500.000 \$ 680.000 \$ 11.000.000 \$ 1.000.000 \$ 2.500.000 \$ 4.100.000 \$0 \$ 750.000 \$ 3.150.000 \$ 200.000 \$0 \$ 100.000 \$ 26.545.000 8.694.838 nov-15 \$ 27.325.000 \$ 780.000 \$ 1.200.000 \$ 4.100.000 \$ 2.000.000 \$ 200.000 \$ 1.100.000 20 \$ 3.150.000 \$ 750.000 \$ 200.000 \$ 11.000.000 \$ 100.000 \$ 1.100.000 \$ 1.000.000 \$0 0 8 14.814.838 \$ 680.000 \$ 25.980.000 \$ 26.760.000 oct-15 \$ 780.000 \$ 955.000 \$ 800.000 \$ 3.150.000 \$ 200.000 \$ 750.000 \$ 11.000.000 sto Financiero de Recursos y Gastos - Ejercicio 2015 - 2016 \$ 4.275.000 \$ 200,000 \$ 0 \$ 8.244.838 \$ 1.000.000 \$ 1.100.000 S 0 \$ 680.000 \$ 100.000 sep-15 \$ 30.310.000 \$ 29.530.000 \$ 780.000 izas de Subvenciones a la Explotación esos por Prop. Industrial / Intelectual ranza de Ingresos de Otras Secciones aldo Inicial de Caja y Bancos (I) (*) os de Otras Secciones Deportivas os ingresos por alquiler de cancha ion de Jugadores (Transf. / Prèst.) ssos por Venta de Act. Intangibles o de Subv., Donaciones y Legados o de Aporte de Scio al Fdo Social os Ingresos de Gestiòn por Futbol Cobros de Ing. Fros - Plazo Fijo o por venta de Inversiones Fras. cobros de Ing. Extraordinarios as Comp. y Partidos Amistosos de Otros Ingresos de Gestiòr sos por Ventas de Bs de Uso nzas de Ingresos Deportivos mp. Oficiales Internacionale os ingresos Dep. Futbol Prof Ingresos Extraordinarios Ingresos Ordinarios os Provenientes de Futbol o. y Esponsorización Futbol resos Extraordinarios (III) mpeonatos Oficiales AFA esos de Fdos (1)+(11)+(111) rechos de Retransmisión esos por Merchandising gresos Ordinarios (II) esos Varios Sede amos Recibidos esos por Socios n Explotación ngresos Sev

ing Club Asociaciòn Civil

RACING CLUB Asociación CAN Secretario de Hacienda

30

P. Chis

g Club Asociaciòn Civil															•
o Financiero de Recursos y Gastos - Ejercicio 2015 - 2016	rcicio 2015 - 2016														•
Egresos	sep-15	oct-15	nov-15	dic-15	ene-16	feb-16	mar-16	abr-16	тау-16	jun-16	jul-16	ago-16	Total del Periodo	Total Real Periodo	Diferencia
Egresos Ordinarios												1000年十十十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二	9102 - 5102	2014 - 2015	
Generados por Futbol															
e Gastos Deportivos													が 単語 しんじゅ		なななななのであった。
os de Explotación del Estadio	\$ 400.000	\$ 800.000	\$ 150.000	\$ 250.000	\$ 100.000	\$ 150.000	\$ 150.000	\$ 500.000	\$ 250 000	\$ 400 000	\$ 150,000	\$ 150,000	6.2 450 000		466.555
cipación en Camp. Oficiales AFA	\$ 700.000	\$ 700.000	\$ 800.000	\$ 450.000	\$ 0	\$ 900.000	\$ 900.000	\$ 900.000	\$ 900,000	000 000 \$	200.000	000.000	\$ 3.450.000	3.464.321,16	-> 14.321
en Campeonatos Internacionales	\$ 0	\$0	0 \$	0.5	\$0	\$ 2.500.000	\$ 2.500.000	\$ 4.000,000	\$ 7.200,000	\$ 3 800 000	000000		\$ 8.950.000	7.248.358,22	\$ 1.701.642
cipación en Otras Comp. y Partidos os	\$ 0	\$ 0	0\$	0\$,	\$ 0	0 \$	\$ 0	\$ 0	0 \$	0 \$		\$ 150.0	\$ 20.000.000	17.365.511,75	\$ 2.634.488
Derechos Televisación	\$ 100.000	\$ 100.000	\$ 100.000	\$ 100.000	\$ 100.000	\$ 100.000	\$ 100.000	\$ 100.000	\$ 100 000	\$ 100,000	\$ 100,000	\$ 100,000	4 1 300 000		
ineraciones Plantel Deportivo	\$ 1.800.000	\$ 2.800.000	\$ 2.800.000	\$ 3.700.000	\$ 4 000.000	\$ 4.000.000	\$ 4.000.000	\$ 4.000.000	\$ 4,000,000	\$ 6 000 000	\$ 4 000 000	000000000000000000000000000000000000000	\$ 1.200.000	1.068.668,59	\$ 131.331
as Plantel Deportivo		\$ 6.000.000	\$ 6.000.000	\$ 0	\$0	\$ 6.000.000	\$ 6.000,000	2 6 000 000	\$ 6,000,000	000.000	000.000	34.000.000	3 43.100.000	37.058.947,02	\$ 8.041.053
ilos Plantel Deportivo		\$ 700.000	\$ 1.000.000	\$ 1.000.0	\$ 1.000.000	\$ 1.000.000	\$ 2.000,000	\$ 2,000,000	\$ 2,000,000	3 6.000.000	9 9.000.000	\$ 6.000.000	\$ 54.000.000	33.901.139,72	\$ 20.098.860
smos Plantel Deportivo	\$0	0\$	8.0	0.5	\$0	\$ 0	\$ 0	0.5	000	000000	000.000	\$ 6.500.000	\$ 25.700.000	17.009.046,98	\$ 8.690.953
mporada	\$ 0	\$ 550.000	\$0		\$ 2.000.000	\$ 0	0.5	0.5	\$ 1 500 000	0 0	0 0	0 0	0.0	3.604.883,22	-\$ 3.604.883
Gastos Dep. Futbol Profesional	\$ 1.000.000	\$ 1.000.000	\$ 1.000.000	\$ 1.000.000	\$ 1.000.000	\$ 2.000.000	\$ 1.500.000	\$ 1 000 000	\$ 1,000,000	0.000000	2000000	200000	\$ 4.050.000	2.773.372,94	\$ 1.276.627
or Otros Gastos de Gestión								200000000	21.000.000	3 T.000.000	3 1.300.000	\$ 1.500.000	\$ 14.500.000	10.658.130,00	\$ 3.841.870
siones en Amateur	\$ 1.500.000	\$ 1.500.000	\$ 1.500.000	\$ 1.500,000	\$ 1.500.000	\$ 1.500,000	\$ 1 500 000	\$ 1 500 000	0 1 500 000	0 1 500 000	000 000 1 5	000 000 00			
os de Seguridad	\$ 750.000	L	\$ 750.000		\$ 750 000	\$ 750 000	000.000	2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2	2 1.300.000	2 1.500.000	5 1.500.000	> 3.000.000	\$ 19.500.000	9.697.702,98	\$ 9.802.297
ios Mėdicos	\$ 150.000		\$ 150.000		\$ 150.000	\$ 150.000	\$ 150.000	\$ 150.000	\$ 150,000	\$ 750.000	\$ 750.000	\$ 750.000	\$ 9.000.000	7.707.801,07	\$ 1.292.199
de Otras Secciones Deportivas										0000000	200000	130.000	1.800.000	1.323.555,39	\$ 476.445
de Gtos de Otras Secciones Dep.	\$ 200.000	\$ 200,000	\$ 200,000	ן טטט טטצ \$	000 008 \$	1000 055 \$	1000 005 5	000 000 0	1000 000 0	000 000 0	000000			ではいうとう	
resos							000:000	000.000	2 400.000	000.000 €	000.000 \$	\$ 500.000	\$ 4.950.000	4.060.941,93	\$ 889.058
itos de Administración															
icias Operativas Sede	8.0	\$0	501	\$ 0	5.0	Sol	0.5	000	00	0	0	0	4		
rtamentos Auxiliares - Socios	\$ 240.000	\$ 240.000	\$ 240.000	\$ 240.000	\$ 240.000	\$ 240.000	\$ 240.000	\$ 240.000	\$ 240.000	\$ 240.000	\$ 240.000	\$ 240,000	\$ 2 880 000	P 2417 07 E 28	\$ 462 075
tamentos Auxiliares - Imagen / Prensa	\$ 150.000	\$ 150.000	\$ 150.000	\$ 150.000	\$ 150.000	\$ 150.000	\$ 150.000	\$ 150.000	\$ 150.000	\$ 150.000	\$ 150.000	\$ 150.000	\$ 1.800.000	1.695.278,17	\$ 104.722
s Generales de Administración	\$ 280.000	\$ 280.000	\$ 280.000	\$ 280.000	\$ 280.000	\$ 280.000	\$ 280.000	\$ 280.000	\$ 280.000	\$ 280,000	\$ 280,000	\$ 280,000	\$ 3 350 000	1 757 075 04	\$ 507 075
Otros Gastos Ordinarios	\$ 10.000.000	\$ 1	\$ 10.000.000	\$ 15.000.000	\$ 10.000.000	\$ 10.000.000	\$ 12.000.000	\$ 12.000.000		\$ 12.000.000	\$ 12.000.000	\$ 14,000,000	\$ 139 000 000	105 052 331 02	\$ 33 047 660
Voratoria	\$ 210.000		\$ 210.000	\$ 210.000	\$ 210.000	\$ 210.000		1		\$ 210.000	\$ 210,000	\$ 210 000	\$ 2 520 000	2 447 020 00	\$ 100 000
Otros Pasivos	\$ 5.000.000		\$ 3.000.000	\$ 2.000.000	\$ 2.000.000	\$ 2.000.000	\$ 2.000.000	\$ 2.000.000	\$ 2.000.000	\$ 2.000.000	\$ 2.000.000	\$ 2.000,000	\$ 31.000.000	28 889 631 00	\$ 2 110 369
esos Ordinarios (IV)	\$ 22.480.000	\$ 31.130.000	\$ 28.330.000	\$ 27.080.000	\$ 24.280.000	\$ 32.480.000	\$ 34.730.000	\$ 36.280.000	\$ 40.630.000	\$ 37.980.000	1	\$ 40.580.000	\$ 392,910,000		\$ 92.636.308

Or. Programme Operation of Harington Charles Secretaring Grub Aspotación Charles Secretaring Grub Aspotación Charles Secretaring Grub Aspotación Charles Secretaring Grub Aspotación Charles Secretaring Club Aspotación Charles Charles Secretaring Club Aspotación Charles C

Club Asociación Civil															*	
Financiero de Recursos y Gastos - Ejercicio 2015 - 2016	cicio 2015 - 2016															
Egresos Extraordinarios	sep-15	oct-15	nov-15	dic-15	ene-16	feb-16	mar-16	abr-16	may-16	jun-16	jul-16	ago-16	Total del Perìodo	Total Real Periodo	b	E.
de Activos Fijos																
por compra de Bienes de Uso						\$ 200.000	\$ 200.000						\$ 400.000	108.235.00	\$ 291.765	270%
sor compra de Inv. Estadio y Bs Uso	\$ 400.000	\$ 400.000	\$ 600.000	\$ 600.000	\$ 600.000	\$ 1.800.000	\$ 1.600.000	\$ 600.000	\$ 600.000	\$ 600.000	\$ 1.600.000	\$ 600.000	\$ 10.000.000	2.724.536,00	\$ 7.275.464	267%
por Colocaciones Fras.	\$ 700.000	\$ 700.000	\$ 700.000	\$ 700.000	\$ 700.000	\$ 700.000	\$ 700.000	\$ 700.000	\$ 700.000	\$ 700.000	\$ 700.000	\$ 700,000	\$ 8.400.000	8.783.101.00	-5 383.101	4%
ión de Pasivos																
lación Efectiva de Pasivos	\$ 160.000	\$ 150.000	\$ 500.000	\$ 256.000	\$ 300.000	\$ 400.000	\$ 300.000	\$ 400.000	\$ 250.000	\$ 1.800.000	\$ 1.500.000	\$ 2.000.000	\$ 8.016.000	9.011.243.00	-\$ 995.243	-11%
lación Efva por Cpra de Jug.		\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 6.500.000	\$ 5.000.000	\$ 5.000.000	\$ 5.000.000	\$ 5.000.000	\$ 5.000.000	\$ 5.000.000	\$ 10.000.000	\$ 5.000.000	\$ 52.500.000	49.682.021,00	\$ 2.817.979	89
isos Extraordinarios (V)	\$ 1.260.000	\$ 1.750.000	\$ 2.300.000	\$ 8.056.000	\$ 6.600.000	\$ 8.100.000	\$ 7.800,000	\$ 6.700.000	\$ 6.550,000	\$ 8.100.000	\$ 13.800.000	\$ 8.300.000	\$ 79.316.000	\$ 70.309.136	\$ 9.006.864	13%
sos de Fdos (IV)+(V)	\$ 23.740.000	\$ 32.880.000	\$ 30.630.000	\$ 35.136.000	\$ 30.880.000	\$ 40.580.000	\$ 42,530.000	5 42.980.000	\$ 47.180.000	\$ 46.080.000	\$ 50.730.000	\$ 48.880.000	\$ 472.226.000	\$ 370.582.828	\$ 101.643.172	27%
																1
) Financiero	\$ 14.814.838	\$ 8.694.838	\$ 5.389.838	\$ 1.633.838	\$ 9.633.838	\$ 26.833.838	\$ 23,433.838	\$ 16.083.838	\$ 16.753.838	\$ 10.373.838	\$ 2.143.838	\$ 1.213.838				1/1
												1	0			

Sacratario de Pagina de Pa

5